



## KARTA OPISU PRZEDMIOTU - SYLABUS

Nazwa przedmiotu

Podstawy zarządzania

		Przedmiot
Kierunek studiów		Rok/semestr
Inżynieria Zarządzania		1/1
Studia w zakresie (specjalność)		Profil studiów
		ogólnoakademicki
Poziom studiów		Język oferowanego przedmiotu
pierwszego stopnia		polski
Forma studiów		Wymagalność
niestacjonarne		obligatoryjny
		Liczba godzin
Wykład	Laboratoria	Inne (np. online)
20		
Ćwiczenia	Projekty/seminaria	
20		
<b>Liczba punktów ECTS</b>		
5		

		Wykładowcy
Odpowiedzialny za przedmiot/wykładowca:		Odpowiedzialny za przedmiot/wykładowca:
prof. dr hab. inż. Stefan Trzcieliński		dr inż. Edmund Pawłowski
e-mail: stefan.trzcielinski@put.poznan.pl		e-mail: edmund.pawlowski@put.poznan.pl
Wydział Inżynierii Zarządzania		Wydział Inżynierii Zarządzania
ul. J. Rychlewskiego 2, 60-965 Poznań		ul. J. Rychlewskiego 2, 60-965 Poznań

### Wymagania

#### wstępne

Brak poprzedników na studiach I stopnia. Student powinien posiadać umiejętności dostrzegania, kojarzenia i interpretowania zjawisk w relacjach społecznych i ponoszenia społecznej odpowiedzialności za decyzje w obszarze zarządzania organizacjami

#### Cel przedmiotu

Nauczenie systemu podstawowych pojęć służących do opisu procesu zarządzania oraz modeli, metod i zasad wyjaśniających podstawowe aspekty zjawiska zarządzania.

#### Przedmiotowe efekty uczenia się

Wiedza



Student definiuje wpływ norm prawnych na kształtowanie struktur i działanie organizacji, aby świadomie projektować i adaptować formy organizacyjne. [P6S\_WG\_02]

Student opisuje teorie i modele zachowań w organizacjach, identyfikując wpływ norm i więzi organizacyjnych na efektywność działań. [P6S\_WG\_03]

Student wymienia kluczowe aspekty ewolucji i kształtowania struktur organizacyjnych, aby zrozumieć dynamikę zmian w organizacjach. [P6S\_WG\_04]

Student charakteryzuje podstawy funkcjonowania sieciowych struktur gospodarczych oraz struktur i instytucji administracyjnych UE i kraju. [P6S\_WG\_05]

Student klasyfikuje różne typy struktur organizacyjnych i metod ich projektowania. [P6S\_WG\_06]

Student identyfikuje powiązania pomiędzy naukami o zarządzaniu a innymi dyscyplinami. [P6S\_WG\_11]

#### Umiejętności

Student demonstruje wykorzystanie teoretycznej wiedzy do analizowania i rozumienia procesów i zjawisk zarządczych. [P6S\_UW\_01]

Student interpretuje i analizuje zjawiska społeczne w kontekście zarządzania, wykorzystując zdobytą wiedzę. [P6S\_UW\_06]

#### Kompetencje społeczne

Student planuje i wnosi wkład merytoryczny w przygotowywanie projektów społecznych, uwzględniając aspekty prawne, ekonomiczne i organizacyjne. [P6S\_KO\_01]

Student realizuje przedsięwzięcia biznesowe, stosując podstawowe zasady zarządzania. [P6S\_KO\_03]

#### Metody weryfikacji efektów uczenia się i kryteria oceny

Efekty uczenia się przedstawione wyżej weryfikowane są w następujący sposób:

Wiedza z wykładów jest weryfikowana w trakcie egzaminu sesyjnego. Egzamin pisemny w dwóch wersjach: 1/ 5 pytań otwartych, 2/ 10 pytań testowych wielokrotnego wyboru. Maksymalna liczba punktów = 100. Ocena pozytywna od 65 pkt.

Wiedza z ćwiczeń jest weryfikowana w dwóch etapach: 1/ ocena publicznych prezentacji na zadany temat, 2/ Ocena testu końcowego z wiedzy objętej ćwiczeniami. Z każdej części można uzyskać maksymalnie 50 pkt, razem 100 pkt. Ocena pozytywna od 65 pkt.

#### Treści programowe

Geneza i rozwój nauk o zarządzaniu. Zarządzanie - jego istota i znaczenie. Funkcje zarządzania. Organizacja w otoczeniu jako obiekt zarządzania. Elementy organizacji - ludzie, technologie, procesy. Jednostka organizacyjna, morfologia procesów w jednostce organizacyjnej. Zarządzanie jako proces informacyjno-decyzyjny. Cykl sterowania w zarządzaniu jednostką organizacyjną. Informacja i komunikacja w zarządzaniu. Modele decyzyjne. Struktura organizacyjna - uwarunkowania i kierunki ewolucji. Metody zarządzania. Kryteria oceny sprawności działań. Istota pracy kierowniczej, role



kierownicze, style kierowania, umiejętności kierownicze. Teoria motywacji. Etyczny i kulturowy kontekst zarządzania. Zarządzanie w kontekście zmian. Zarządzanie w warunkach globalizacji

### Metody dydaktyczne

1. Wykład: Wykład monograficzny, studia przypadków
2. Ćwiczenia: prezentacja multimedialna ilustrowana przykładami podawanymi na tablicy oraz wykonanie zadań podanych przez prowadzącego - ćwiczenia praktyczne

### Literatura

#### Podstawowa

1. R.W. Griffin, Podstawy zarządzania organizacjami, PWN, W-wa, 2017
2. S.P. Robbins, D.A. DeCenzo, Podstawy zarządzania, PWE, 2002
3. A.K. Koźmiński, W. Piotrowski (red). Zarządzanie. Teoria i praktyka, PWE, W-wa, 2020

#### Uzupełniająca

1. Trzcieleński S., Kruszyński M., Trzcieleńska J. (2023), Shaping the enterprise's strategy – theory and practice. Kształtowanie strategii przedsiębiorstwa – teoria i praktyka. Publishing House of Poznan University of Technology, Poznań.
2. Kałkowska J., Pawłowski E., Włodarkiewicz – Klimek H., Zarządzanie organizacjami w gospodarce opartej na wiedzy. Wydawnictwo Politechniki Poznańskiej. Poznań, 2013
3. J.A.F. Stoner, C. Wankel, Kierowanie, PWE, W-wa, 1999
4. M. Stróżycki, (red), Podstawy zarządzania, SGH, 2008

### Bilans nakładu pracy przeciętnego studenta

	Godzin	ECTS
łączy nakład pracy	125	5,0
Zajęcia wymagające bezpośredniego kontaktu z nauczycielem	45	2,0
Praca własna studenta (studia literaturowe, przygotowanie do zajęć - ćwiczeń, przygotowanie do kolokwium/egzaminu, ) <sup>1</sup>	80	3,0

<sup>1</sup> niepotrzebne skreślić lub dopisać inne czynności